

REABERTURA AUDIÊNCIA PÚBLICA

Nº 12/2020

Prorrogação Antecipada do Contrato de Concessão da Ferrovia Centro-Atlântica S/A - FCA

Local: Sede ANTT – Brasília (DF)

Data: 07/10/2024



Sumário

1. Introdução
2. Visão geral da proposta
3. Contexto FCA
4. Reconfiguração da malha
5. Levantamento de demandas/pendências e soluções
6. Próximas etapas

1

INTRODUÇÃO

1. Introdução

Objetivos da Reabertura da Audiência Pública nº 12/2020:

- ▲ Colher subsídios quanto à atualização dos estudos técnicos e às alterações decorrentes das diretrizes de política pública oriundas da Portaria nº 532/2024 do Ministério dos Transportes e da Nota Técnica nº 34/2024/CGOF-II-SNTF/DOUT-SNTF/SNTF para aprimoramento dos documentos Técnicos e Jurídicos da prorrogação antecipada do contrato de concessão da Ferrovia Centro-Atlântica S/A - FCA
- ▲ Aprimorar os trabalhos, com transparência e controle social

1.2. Da Política Pública

- ▲ Programa de Investimentos em Logística – PIL
- ▲ Novos Investimentos em Concessões Existentes
- ▲ Portaria Ministério dos Transportes, Portos e Aviação Civil nº 399/2015
- ▲ **Pedido de Prorrogação da FCA – novembro de 2015**
- ▲ Criação do Programa de Parcerias e Investimentos – PPI (Lei nº 13.334/2016)
- ▲ Medida provisória nº 752/2016, convertida na Lei nº 13.448/2017
- ▲ Decreto nº 9.059/2017 – Qualificação no PPI
- ▲ **Plano de Negócios da Concessionária – agosto de 2017**
- ▲ **Audiência Pública ANTT nº 12/2020 – Sessão Pública em 3/2/2021**
- ▲ Lei nº 14.273/2021 – Lei das Ferrovias
- ▲ Portaria do Ministério dos Transportes nº 532/2024
- ▲ Nota Técnica do Ministério dos Transportes nº 34/2024/SNTF

2

POR QUE RENOVAR A CONCESSÃO?

VISÃO GERAL PROPOSTA

Números da renovação pela modelagem ANTT

▲ Investimentos de quase R\$ 29 bilhões*

*valor nominal/moeda 2021

- ▲ Na Malha FCA: ~R\$ 24 bilhões
 - R\$ 13,2 bilhões – Manutenção e melhorias
 - R\$ 10,4 bilhões – Aquisição de material rodante
 - R\$ 0,3 bilhão – Soluções de conflitos urbanos e Ramal Aratu
- ▲ ~R\$ 5 bilhões: outorgas e compensações

BENEFÍCIOS



Maior equilíbrio da matriz de transporte do país



Geração de empregos e impostos



Contrato modernizado e mais recursos para a malha



Mais segurança e soluções de mobilidade urbana



Fomento da indústria ferroviária nacional

VISÃO GERAL PROPOSTA

Mais carga na Ferrovia

AUMENTO DA PRODUÇÃO

milhões de toneladas

+46%



VISÃO GERAL PROPOSTA

Mais segurança e mobilidade urbana



80 obras: 35 cidades de 4 estados
(MG, SP, GO e RJ)



11 obras de arte (viadutos, trincheiras e ponte)
11 passarelas, vedações e PNPs



~ 6 mil empregos somente nessas obras



58 sinalizações ativas



60 melhorias em 25 cidades

- ▲ Betim
- ▲ Belo Horizonte
- ▲ Divinópolis
- ▲ Campos Altos
- ▲ Santa Luzia
- ▲ Uberaba
- ▲ Contagem
- ▲ Perdões
- ▲ Vespasiano
- ▲ Itaúna
- ▲ Arantina
- ▲ Santo Antônio do Monte
- ▲ Formiga
- ▲ Corinto
- ▲ Varzêa da Palma
- ▲ Bambuí
- ▲ Araguari
- ▲ Lassance
- ▲ Pedro Leopoldo
- ▲ Prudentes de Morais
- ▲ Patrocínio
- ▲ Arcos
- ▲ Lavras
- ▲ Curvelo
- ▲ Carmo do Cajuru



5 melhorias em 4 cidades

- ▲ Mogi Guaçu
- ▲ Ribeirão Preto
- ▲ Aguaí
- ▲ Campinas



1 melhoria em 1 cidade

- ▲ Quatis



14 melhorias em 5 cidades

- ▲ Pires do Rio
- ▲ Luziânia
- ▲ Catalão
- ▲ Vianópolis
- ▲ Ipameri

Investimento:
R\$ 267 mi*

* valor nominal | moeda 21

Cerca de
5 milhões de pessoas
beneficiadas

VISÃO GERAL PROPOSTA

Mais segurança e eficiência

ONDE:

Corredores
Leste e Sudeste



Modernização de 1.200 quilômetros da malha com novo sistema de tráfego (entre trens, linha e central) de padrão internacional



Construção e adequação de 5 pátios para aumentar capacidade



3

CONTEXTO DA FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S/A

3. CONTEXTO DA FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S/A

Ferrovia Centro-Atlântica: abrangência

- ▲ Conecta diversos estados e o DF
- ▲ Maior malha ferroviária do país
- ▲ Possui 4 corredores logísticos
- ▲ Conexão com importantes portos e regiões do país
- ▲ Integrada a 6 terminais para produtos agrícolas e siderúrgicos



3. CONTEXTO DA FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S/A

Ferrovias Centro-Atlântica: raio-x dos últimos 5 anos (2019-2023)



INVESTIMENTO
+ de R\$ 2 BILHÕES



CRESCIMENTO DO
VOLUME 6%



CERCA DE 200 MILHÕES
DE TONELADAS

FCA HOJE



10.000
EMPREGOS DIRETOS
E INDIRETOS



70 CLIENTES



PRESENÇA EM + DE
250 MUNICÍPIOS



500
FORNECEDORES



500
LOCOMOTIVAS



17.000
VAGÕES

3. CONTEXTO DA FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S/A

Ferrovias Centro-Atlântica: **vocação para carga geral**

▲ Eixo de integração que beneficia o setor produtivo

▲ A FCA interliga importantes regiões produtoras a corredores exportadores

▲ Sua vocação é a carga geral

INDUSTRIALIZADOS



- ▲ TORETES
- ▲ BAUXITA
- ▲ CROMITA
- ▲ LINEAR ALQUILBENZENO
- ▲ CLINQUER
- ▲ SINTER
- ▲ CONTÊINERES

AGRONEGÓCIO E FERTILIZANTES



- ▲ MILHO
- ▲ SOJA
- ▲ FARELO DE SOJA
- ▲ UREIA
- ▲ CLORETO DE POTÁSSIO
- ▲ ENXOFRE
- ▲ FOSFATO
- ▲ AÇÚCAR

SIDERURGIA E CONSTRUÇÃO



- ▲ FIO MÁQUINA
- ▲ CIMENTO
- ▲ CAL
- ▲ AREIA
- ▲ MINÉRIO DE FERRO
- ▲ BOLA DE MOINHO
- ▲ CALCÁRIO
- ▲ FERRO GUSA

3. CONTEXTO DA FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S/A

Ferrovia Centro-Atlântica: **impactos na cadeia**

CADEIA PRODUTIVA

▲ A FCA atua no atendimento de importantes setores da economia brasileira, contribuindo para o desenvolvimento da cadeia produtiva nacional, gerando riquezas, empregos e impostos para o país.

PRINCIPAIS CLIENTES

USIMINAS 

BUNGE

 Cargill

 ADM
Unlocking Nature. Enriching Life.

 Mosaic


ArcelorMittal

 LDC.
Louis Dreyfus Company

 GERDAU

 suzano

 Tereos

 CSN
Companhia Siderúrgica Nacional

PRINCIPAIS FORNECEDORES

 Wabtec
CORPORATION

 Progress Rail
A Caterpillar Company

 AmstedMaxion

 PRUMO
ENGENHARIA LTDA

 TERRAÇO

 JSL
Entender para Atender

 Soethe Cursino
Treinamentos e Soluções

 TQUIPER
Transporte e Locação de Equipamentos

3. CONTEXTO DA FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S/A

Ferrovia Centro-Atlântica: **sustentabilidade**



Investimento de R\$ 23 milhões

Em programas de meio ambiente, educação e esporte de 2019 a 2023



Reciclagem de **71,2%**
dos resíduos gerados
na FCA em 2024

PRESENÇA EM

7
ESTADOS



37
CIDADES



~400 mil
PESSOAS
IMPACTADAS



Transportar pela
ferrovia emite
menos CO2

Trens de carga emitem 70%
menos dióxido de carbono (CO2)
e 66% menos monóxido de
carbono (CO) do que os
caminhões*

*fonte: Instituto Ilos

Compromisso ESG - Contribuir
para a mitigação das mudanças
climáticas, reduzindo em 15% a
emissão de gases de efeito
estufa, por tonelada
transportada

Licenciamento
ambiental da Malha
Ferroviária e
Unidades de Apoio
em dia

3. CONTEXTO DA FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S/A

Preservação da história

Estação de Memórias

Investimento de R\$ 14 milhões

11 unidades em Minas Gerais, Bahia e Rio de Janeiro

O Programa Estação de Memórias reconta o passado, a partir de um processo de cocriação com as comunidades. Encontros e entrevistas identificam casos, lembranças e histórias de quem vivenciou o vai e vem dos trens. Esse conteúdo é transformado em espaços expositivos nas estações.

Localidades

Contagem (MG)

Uberaba (MG)

Tiradentes (MG)

Matozinhos (MG)

Campos Altos (MG)

Três Rios (RJ)

Carmo do Cajuru (MG)

Araguari (MG)

Cachoeira (BA)

Divinópolis (MG)

São João Del Rei (MG)



3. CONTEXTO DA FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S/A

Preservação da história

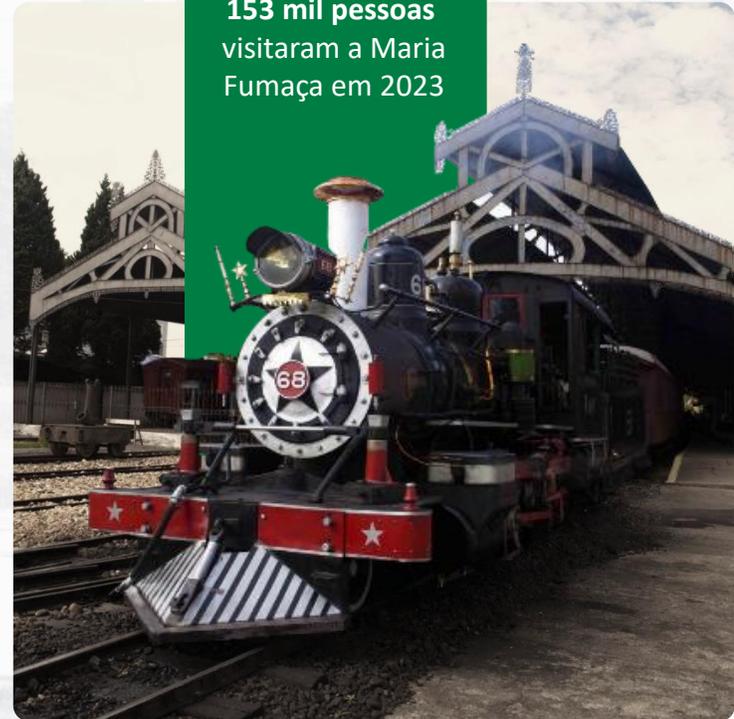
Restauro do Casarão Sede da antiga RFFSA, em Belo Horizonte

Investimento R\$ 3 milhões

1º etapa ▲ 2017

2º etapa ▲ 2025

Patrimônio Preservado
Maria Fumaça



Complexo ferroviário tombado pelo Iphan e operado pela FCA. Maria Fumaça liga as cidades de Tiradentes e São João Del Rey. Museu Ferroviário e rotunda fazem parte do complexo

4

RECONFIGURAÇÃO DA MALHA

4. RECONFIGURAÇÃO DA MALHA: DEVOLUÇÕES DE TRECHOS NÃO OPERACIONAIS

4.1. Devolução de trechos

A devolução de trechos está prevista no artigo 15 da Lei nº 14.273/21 e visa o melhor aproveitamento do bem público. Além da possibilidade do pagamento de indenização, as devoluções demandam a apresentação dos estudos técnicos que indiquem alternativas de destinação dos bens e trechos



TRECHOS NÃO OPERACIONAIS

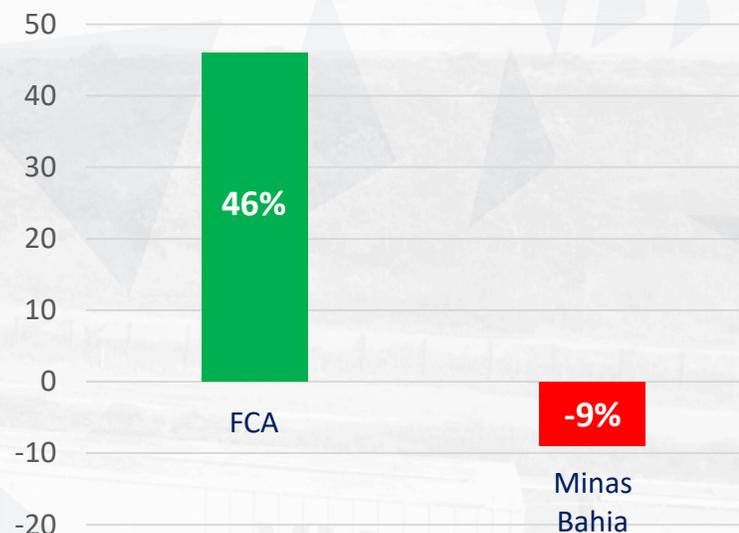
	Início	Fim	Km total
1	Barra Mansa	Angra dos Reis	117
2	Alagoinhas	Propriá	445
3	Bonfim	Petrolina	137
4	Recreio	Campos	168
5	Barão de Camargos	Barão de Angra	182
6	Bhering	Varginha	130
7	Itaboraí	Vitória	565
8	Pirapora	Buritizeiro	17
9	Evangelina	Biagópolis	18
10	Uberaba	Araxá	177
11	Bhering	Divinópolis	175

Total km: 2.132

4. RECONFIGURAÇÃO DA MALHA: DESCONTINUIDADE DE TRECHO

4.2. Trecho Corinto x Campo Formoso – Visão geral

4.2.1 Visão estudo de demanda 2021 X 2056



- ▲ **Malha atual** não apresenta aumento de volume que justifique a manutenção neste modelo
- ▲ Enquanto a malha FCA estima aumentar o volume em 46% no novo contrato, o corredor apresenta queda no volume para o mesmo período

4. RECONFIGURAÇÃO DA MALHA: DESCONTINUIDADE DE TRECHO

4.2. Trecho Corinto x Campo Formoso – Visão Geral

4.2.2 Operação atual – 4 clientes/volume 765 mil toneladas

Extensão Operacional: ~1.900 km

Fluxo 1

Origem: Campo Formoso e Itiúba (BA)

Destino: Irapuí (BA)

Produto: Minério de Cromo

Fluxo 3

Origem: São José da Lapa (MG)

Destino: Complexo Industrial de Aratu (BA)

Produto: Cal

Fluxos 2

Origem: Brumado (BA)

Destinos: Porto de Aratu (BA) | Contagem (MG)

Produto: Sínter

Fluxo 4

Origem: Polo de Camaçari/Copec (BA)

Destino: Vespasiano (MG)

Produto: Lab

O Corredor atende 4 clientes, sendo que no **fluxo 3** o usuário formalizou a não renovação do contrato

Redução no volume 2025 estimada em mais de 50%



4. RECONFIGURAÇÃO DA MALHA: DESCONTINUIDADE DE TRECHO

4.3. Solução Trecho Corinto x Campo Formoso

Aplicação do artigo 25 da Lei nº 13.448/2017, que “autoriza o órgão ou a entidade competente a promover alterações nos contratos de parceria no setor ferroviário, a fim de solucionar questões operacionais e logísticas, inclusive por meio de prorrogações ou relitações da totalidade ou de parte dos empreendimentos contratados”.

Cláusula décima-quinta, § 5º Contrato de Concessão:
“Em qualquer dos casos de extinção da Concessão a Concessionária manterá a continuidade da prestação dos serviços nas condições estipuladas nestes contrato até a assunção dos mesmos pela concedente”.

Estudos de destinação já estão contratados pela Infra S/A para avaliar melhor solução

Cenários em análise

Opção 1

FCA mantém a operação no formato atual

Opção 2

FCA mantém operação em novo formato

Opção 3

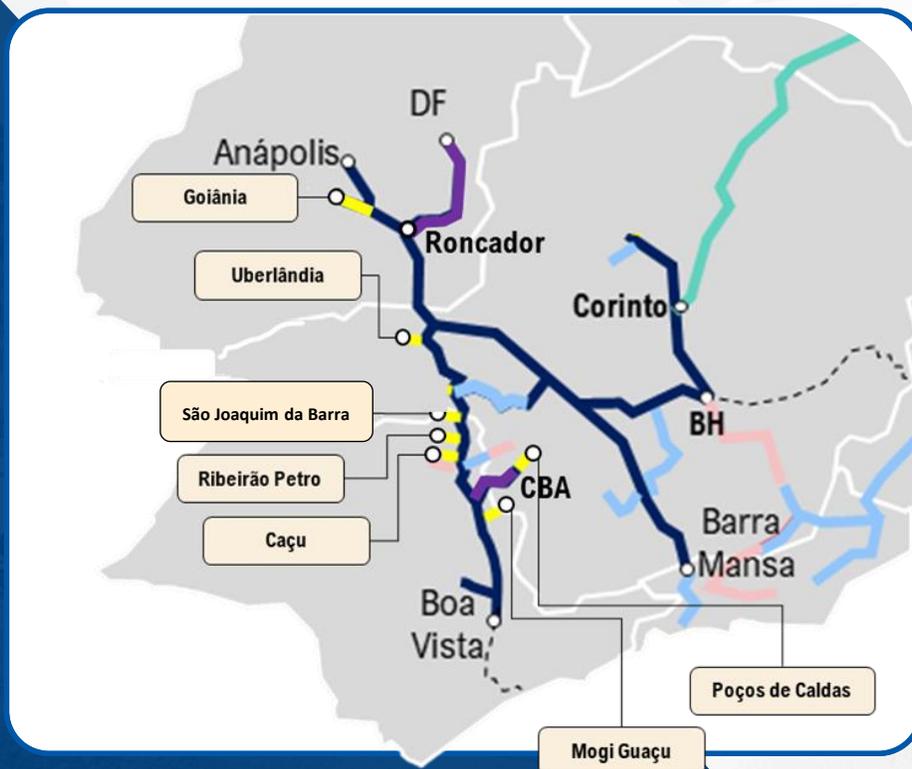
Licitação do trecho para novo operador

Opção 4

Chamamento público para novo operador

4. RECONFIGURAÇÃO DA MALHA: RAMAIS NÃO OPERACIONAIS

4.4. Trechos em estudo: avaliações preliminares



Não Operacionais		km
1	Ramal de Goiânia	83,0
2	Ramal de Caçu	5,2
3	Ramal de Ribeirão Preto	3,5
4	Ramal de Uberlândia	6,5
5	Ramal de Mogi Guaçu	1,2
6	Ramal de São Joaquim da Barra	0,6
7	Ramal Poços de Caldas	8,6
Total		108,6

Ramais sem operação que passariam a integrar o escopo da devolução de trechos

4. RECONFIGURAÇÃO DA MALHA: OUTROS TRECHOS

4.4.1 Avaliação preliminar para sinergia com outros segmentos em devolução. Possibilidade de viabilizar processos de autorização ou chamamento público, de acordo com a lei nº 14.273/2021, ensejando a revisão da malha

4.4.2 Avaliação preliminar em razão de redução da demanda da ordem de 97,7% sinalizada em 2024

- 1 Exaurimento da fonte de carga
- 2 Migração de carga para o Tramo Central



Alternativa Minas Rio	km
Arcos x Barra Mansa	491

Redução de demanda	Extensão (km)	Produto	Demanda (kTU)	
Poços de Caldas	66	Bauxita	395	1
Roncador - DF	247	Areia	24	2
		Bauxita	668	
Total	313			

5

LEVANTAMENTO DE DEMANDAS,
PENDÊNCIAS CONTRATO ATUAL

X

SOLUÇÕES PROPOSTAS DO
NOVO CONTRATO

5.1 LEVANTAMENTO DE DEMANDAS E PENDÊNCIAS CONTRATO ATUAL

Perspectiva Regulatória: Contrato de concessão atual



Inexistência de matriz de alocação de risco objetiva



Inexistência de previsão de realização de investimentos específicos



Incerteza regulatória de indenizações e reversibilidade



Desproporção das penalidades



Ausência de regras claras para o compartilhamento de infraestrutura e de recursos operacionais



Ausência de instrumentos de reequilíbrio contratual



5.2 DOCUMENTOS JURÍDICOS: MINUTA DE TERMO ADITIVO

Perspectiva Regulatória: Contrato de concessão futuro

▲ Foco em regulação por resultados e monitoramento do desempenho da concessionária

▲ Regras claras e objetivas para a aplicação de penalidades, além de impacto na remuneração nos casos de não execução dos investimentos

▲ Matriz de alocação de risco objetiva

▲ Compartilhamento de receitas com o poder concedente

▲ Solução para questões operacionais e logísticas, que considerem reconfiguração da malha



5.3 LEVANTAMENTO DE DEMANDAS, PENDÊNCIAS CONTRATO ATUAL
X SOLUÇÕES PROPOSTAS DO NOVO CONTRATO

Demanda/pendência no
contrato atual

Solução proposta na prorrogação antecipada

Saturação de Capacidade

A FCA deverá realizar investimentos na ampliação da capacidade de transporte em parte do sistema de vias férreas da malha e na aquisição de veículos ferroviários – **Índice de Saturação da Ferrovia (ISF)**

Estado de Conservação e
Manutenção

Melhorar o atual estado de conservação e manutenção por meio de **critérios mais objetivos de fiscalização** (vide Caderno de Obrigações)

Segurança de Tráfego

Investimentos em melhoria da prestação do serviço e **Índice de Acidentes Ferroviários Graves (IAFG)**

5.3 LEVANTAMENTO DE DEMANDAS, PENDÊNCIAS CONTRATO ATUAL X SOLUÇÕES PROPOSTAS DO NOVO CONTRATO

Demanda/pendência no contrato atual

Solução proposta na prorrogação antecipada

Desempenho Operacional

Incentivar o incremento das **Velocidades Médias de Percurso (VMP)**

Litígios contratuais

Na cláusula referente às condições para prorrogação antecipada, foi inserida a diretriz ministerial para que fique determinado como uma condicionante a assinatura de acordo para **encerramento de processos judiciais, administrativos e arbitrais**, que tenham relação com o objeto contratual, e nos quais figurem no polo passivo a União ou suas autarquias

Falta de processo para resolução de controvérsias

Foi acrescentada a **cláusula geral de Resolução de Controvérsias**, assim como promovidas alterações no tocante à arbitragem, para refletir as atualizações regulatórias feitas pela ANTT, sobretudo com a inclusão dos Comitês de Prevenção e Solução de Disputas (dispute board), em observância à Resolução ANTT nº 6.040/2024

6

PRÓXIMAS ETAPAS

6.1 SUBSÍDIOS PARA A PROPOSTA

6.1 Análise de demandas, pendências do contrato atual e soluções propostas para novo contrato

Estudos Técnicos

Caderno de Demanda

Cadernos de Estudos Operacionais

Caderno de Engenharia (Vol. I e Vol. II)

Caderno de Meio Ambiente

Caderno de Modelagem econômico-financeira

Documentos Jurídicos

Minuta de Termo Aditivo e seus anexos

6.2 PRÓXIMAS ETAPAS



OBRIGADO!



SUCON - SUPERINTENDENCIA DE CONCESSÃO DA INFRAESTRUTURA